

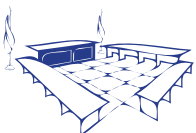
 **Jueves 12 de Febrero**

Discurso

Apertura de Sesiones del Concejo Deliberante

2026

Ciudad de Rawson
Provincia de San Juan



Honorable Concejo
Deliberante de Rawson

Carlos Munisaga
Intendente



Rawson
GOBIERNO

Introducción.

Nos toca gobernar en tiempos de crisis. Esto implica que gobernar hoy es dar respuestas en un contexto de escasez real, lo que nos obliga a redoblar esfuerzos humanos y materiales, agudizando el ingenio y poniendo el corazón ante cada demanda.

Hace algunos años había muchos más recursos disponibles que hoy faltan. Nos sentimos obligados a suplir esta realidad de restricción y de pérdida de derechos con ideas y compromiso, no cayendo en la tentación fácil de quedarse en excusas. “Mejor que decir, es hacer. Mejor que prometer, es realizar”, y nunca hay que asumir compromisos irrealizables. Por eso vengo a proponer un pacto sincero con nuestros vecinos: en este contexto difícil, decir la verdad, priorizar necesidades y no generar expectativas falsas.

Una novedad para este año es que elegimos abrir las sesiones en la Plaza de la Villa San Damián. Una obra integral muy pedida y que pudimos encarar en el primer año de gestión, recuperando un espacio público por el que pasan vecinos todos los días. También estamos acá, inspirados por las ideas de alguien a quien hoy queremos rendir un breve homenaje. Me refiero al Papa Francisco, a quien perdimos en este mundo, pero ganamos en otro plano.

Francisco nos dejó una brújula ética que sigue plenamente vigente: acoger, proteger, promover e integrar a todos aquellos que sufren las necesidades propias de estos tiempos de crisis sociales, económicas y existenciales. En definitiva, bregar por la libertad y por la justicia social. Esas siguen siendo nuestras banderas y por eso hoy quisimos salir de la centralidad del Palacio Municipal en Villa Krause.

Repito: los que gobernamos en tiempos de crisis tenemos que salir al encuentro, escuchar a nuestro pueblo y cargar al hombro las dificultades que a todos nos llegan. En esta línea creemos fundamental construir relaciones de cooperación, principalmente con los otros 18 municipios y con el gobierno provincial. Somos todos partes de esta querida Provincia y juntos debemos bregar para construir un futuro mejor a todos los sanjuaninos.

Procuraré ser más breve en este mensaje para que quienes estén dando una vuelta por la zona puedan quedarse, escuchar y participar hasta el final. Incluso, al finalizar este discurso, me dará mucho gusto poder compartir con ustedes, saludarnos, abrazarnos y escuchar sus sugerencias.

También esta mayor brevedad tiene que ver con informar resultados obtenidos y acciones futuras en clave transformadora, más allá de metas cumplidas y de lo mucho que hemos realizado pero que son habituales en una administración municipal.

Vivimos tiempos inciertos. El malestar social no es individual, es colectivo. Nuestra responsabilidad como políticos y representantes del pueblo es volver realizable el futuro, aunque sea desde lo local, desde lo posible y desde lo concreto, tomando decisiones en un escenario complejo.

Pero con una aclaración necesaria: no creemos en el clientelismo ni en la dependencia estatal de por vida. Tampoco en restringir derechos con excusas modernizadoras. Creemos en la movilidad social ascendente, en el trabajo, en la educación, en la comunidad organizada y en un Estado local que acompaña, ordena y genera condiciones para que cada persona pueda desplegar su proyecto de vida con dignidad. Bases de la doctrina de Perón y Evita y de la Doctrina Social de la Iglesia.

Con esa convicción iniciamos este discurso: gestionar bien, aun con menos; decir la verdad, aunque incomode y apostar a transformaciones reales es hoy la forma más responsable de cuidar a Rawson y construir su futuro.

Palabras previas.

Para facilitar el seguimiento de este mensaje, el repaso de la gestión y la proyección del año en curso, mis palabras estarán organizados en cinco ejes de trabajo:

1. Infraestructura y Servicios Básicos;
2. Orden, gestión eficiente y futuro;
3. Seguridad Comunitaria.
4. Economía Local y Desarrollo Productivo;
5. Desarrollo Humano Integral;

Seguramente muchas tareas realizadas o programas de gobierno que encararemos no estarán mencionados. Se hace mucho, intentamos hacerlo de la mejor manera, pero he realizado un esfuerzo discursivo para priorizar y sintetizar lo que incluía en estas palabras y que no sea demasiado extenso.

Eje 1. Infraestructura y Servicios Básicos

¿Se acuerdan de cómo estaba el municipio cuando asumimos? No había un rumbo, los servicios esenciales eran deficientes y no se cumplían como el vecino esperaba, el departamento estaba oscuro y no había equipamiento para realizar las tareas básicas que debe llevar adelante un municipio.

Hemos mejorado mucho y sabemos que falta mucho más. Pero acá quiero detenerme en un pedido que ya les hice en los años anteriores. La guerra contra la suciedad no la puede dar solo el municipio: la tenemos que dar entre todos. Limpiar una y otra vez los mismos lugares nos demuestra que hace falta respeto por las normas básicas, como sacar la basura en los días y horarios establecidos y no formar microbasurales dejando la basura en la calle.

No vamos a bajar los brazos en la lucha contra la basura. Fue nuestro compromiso de inicio de gestión y en ello daremos una lucha sin cuartel. Nuestro esfuerzo se ve reflejado en un dato clave y objetivo, que no es relato. Por segundo año consecutivo, seguimos siendo el municipio que más basura levanta todos los días y la deposita en el Parque de Tecnologías Ambientales de la Provincia. 20.000 toneladas de RSU, 140 toneladas de escombros, verdes y residuos voluminosos, 70 toneladas de reciclables y 27 mil neumáticos.

Estos resultados son posibles gracias al personal que se desempeña cada día en el territorio, con un esfuerzo y compromiso que quiero agradecerles con un fuerte aplauso.

Seguimos asistiendo a cientos de familias que viven sin cloacas. Son miles de desagotes de pozos y estamos haciendo obras de conexión en zonas en las que nos han autorizado, como en el Barrio SUTIAGYF donde 50 monoblocks se están sumando a la red cloacal.

Esta situación vuelve imprescindible que OSSE reactive y finalice una obra de saneamiento inconclusa en el cuadrante aproximado que abarca a las calles República del Líbano, San Miguel, Superiora y Zapiola, que quedó sin financiamiento nacional a partir de que el Presidente Milei cortó los fondos para obras públicas en todo el territorio nacional. Una superficie aproximada de 250 manzanas con calles rotas, zanjas abiertas, polvo permanente y pozos negros colapsados que generan un problema sanitario que cansa y agota a miles de personas.

Nuestros vecinos se ven afectados por decisiones políticas y con razón le exigen a la gestión municipal una respuesta. Estamos de su lado y vamos a seguir golpeando las puertas de quienes tienen la solución, para que OSSE y el gobierno provincial encuentre el financiamiento necesario y terminen esta obra. Así, las familias que hoy padecen esa situación inhumana, de una vez por todas, vivan en condiciones dignas de saneamiento.

Yo me agarro la cabeza por el estado en el que recibimos el espacio público. Estamos haciendo mucho para recuperarlo y no vamos a bajar los brazos a pesar de la falta de recursos. Rawson luce cada día mejor y eso se nota.

En este contexto de escasez, hemos intervenido en estos dos años cerca de 45 plazas, 10 paseos, diversos boulevares y el Parque de Rawson. Se destacan por su envergadura las reformas integrales de espacios que estaban abandonados como esta plaza, la Plaza de los Niños del Barrio Güemes, la Plaza del Barrio Belgrano, la Plaza del Barrio Ceramista, la Plaza del Barrio Sarmiento, la Plaza del Barrio Escobar, la Plaza del Barrio Juana Manso. En muchos de estos espacios, además, se construyeron o refuncionalizaron polideportivos que quedaron muy lindos y que los usa toda la familia de cada barrio.

Otras obras que embellecen el departamento son las intervenciones que se han realizado en los boulevares de Boulevard Sarmiento desde Mendoza hasta Ruta 40, el Boulevard del Conector Sur y el del Barrio Obrero; paseos como los ubicados en calle Superiora en el ingreso al Barrio La Estación y acá cerquita en la calle Vidart; la restauración del paseo Mario Pérez, el monumento a los caídos en el ARA General Belgrano, el monumento a San Martín, entre otros.

Seguiremos transformando la infraestructura urbana con obras integrales que hoy anuncio como la de la Plaza Grillo en Villa Giner, Plaza del Barrio Valle Grande y el Parque de Rawson, hoy llamado Papa Francisco gracias a la Ordenanza recientemente aprobada por el HCD que así lo denomina.

No vamos a mentarnos con algo. En general, nuestras calles están en muy mal estado. Son pavimentos antiguos, durante mucho tiempo ha faltado mantenimiento y las obras de cloacas realizadas en las últimas décadas han dejado rotas muchísimas cuadras. A eso se suman barrios nuevos que son entregados sin asfaltar.

Frente a este escenario, y aun en un contexto de dificultades económicas y falta de financiamiento nacional, estamos dando respuesta con un trabajo articulado junto al Gobierno de la Provincia. A través del Programa de Pavimentos Urbanos, ya asfaltamos 150 cuadras y avanzamos con obras estratégicas como la obra vial de calle Agustín Gómez entre Hipólito Yrigoyen y Meglioli, la repavimentación de calle Lemos (entre Superiora y calle 5) y calle Abraham Tapia en el ingreso a Rawson, el asfaltado de algunos tramos de las calles Alfonso XIII y calle 6. Sin dejar de destacar la gran obra que se comenzó a ejecutar en 2022 e inauguró el Gobernador en calles Agustín Gómez entre calle Frías e Hipólito Yrigoyen.

En este contexto quiero anunciar que hemos decidido destinar la totalidad del Fondo de Desarrollo Regional (FODERE) de 2026 a obras viales que estimamos en 100.000 m² de pavimentación para que cubramos esta necesidad acuciante de tener mejores calles. Además, se encuentra confirmada con financiamiento provincial la obra de calle Meglioli y seguiremos pidiendo por el resto de las calles y rutas provinciales que atraviesan nuestro territorio.

Rawson era una boca de lobo en materia de alumbrado público. Con mucho esfuerzo, durante nuestra gestión hemos colocado 13.000 luminarias LED, alcanzando un 95 % de cobertura con esta tecnología en todo el departamento. Nuestro municipio realiza el mantenimiento de su red con personal propio, que realiza un gran esfuerzo y del cual estamos orgullosos por su dedicación y entrega. También se merecen un gran aplauso. Vamos a seguir ampliando la cobertura de nuestro alumbrado en zonas que hoy están todavía a oscuras.

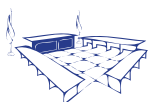
¿Pero cómo iban a cumplir con su rol nuestros empleados si no contaban con los insumos básicos para poder responder a la demanda de un departamento en expansión?

En estos dos años nos hemos equipado para mejorar la prestación de servicios. Avanzamos de manera sostenida en la renovación del parque automotor, incorporando a la titularidad del Municipio cinco camiones compactadores, tres utilitarios mediante el programa nacional Municipios de Pie, tres vehículos utilitarios donados por la Aduana y una hidrogrúa adquirida con fondos municipales. En total, 30 movibilidades más si contamos los patrulleros que sumamos a la Policía Comunal.

Recibimos un municipio sin bienes propios en condiciones para prestar servicios y, aun en un contexto de crisis, estas camiones y movibilidades están a disposición de nuestro equipo de trabajo las 24 horas del día en el obrador municipal.

¿Cómo hicimos? Todo con recursos propios, sin endeudar al Municipio, sin préstamos bancarios o de otro tipo, a partir de una gestión eficiente, confiable y creativa.

Este proceso continúa: estamos gestionando la incorporación de nuevo equipamiento, como dos camiones batea, que permitirán mejorar la eficiencia de las tareas de limpieza urbana.



Eje 2. Orden, gestión eficiente y futuro.

Estamos en un punto de inflexión para la administración pública. La pregunta es clara: ¿cómo brindar mejores servicios a más vecinos con menos recursos? La respuesta es ordenar para transformar. Ordenar procesos, información y prioridades. Entender el orden como una virtud pública que permite usar mejor los recursos, garantizar igualdad de trato y recuperar confianza en la política.

En 2025 consolidamos un nuevo sistema de gestión: el Chatbot Lito se transformó en la puerta de entrada al municipio a través de WhatsApp. Hoy los vecinos pueden hacer trámites y reclamos desde su celular, con trazabilidad y seguimiento en cada caso. Agradecemos a las decenas de miles de vecinos que lo utilizan: sus reclamos ayudan a mejorar. Agradecemos también a todo el personal municipal que está detrás del sistema, atendiendo 24/7 todos los requerimientos y haciendo más, con menos recursos.

El orden también es fiscal. ¿Sabían en cuánto queda la tasa anual que debe pagar cada hogar por los servicios que presta el municipio? Abonando en tiempo y forma, son \$60.000 en promedio al año. Sí, \$60.000 anuales. Sabemos que estamos en tiempos difíciles, pero contamos con ese pequeño recurso que se multiplica y nos ayuda a cumplir con nuestros vecinos. No hace falta ni ir por la Municipalidad para pagar porque Lito permite abonar la boleta de una manera muy sencilla. Gracias a todos los que están al día. A los que no, les pido que por favor hagan su parte, para que nosotros podamos llegar con los servicios a todos los puntos del departamento.

El orden urbano es clave para el Rawson del futuro. El departamento crece a pasos agigantados, pero no siempre lo ha hecho pensando en mantener la armonía de todos los factores que componen a la comunidad. Tanto desarrollos privados como algunos que fueron construidos por el Estado se hicieron en estas últimas décadas pensando en lograr el sueño de la casa propia sin tener en cuenta todo lo que hace falta para el funcionamiento de un nuevo barrio.

Rawson tiene el potencial para brindar las soluciones de desarrollo urbano, productivo, logístico e industrial que necesita el Gran San Juan para los próximos 50 años. Queremos seguir creciendo, que todos se sientan invitados para venir a invertir a nuestro departamento. Los esperamos con los brazos abiertos.

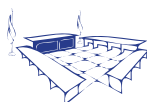
Es por ello, que quiero anunciarles que en los próximos meses vamos a presentar un nuevo Plan de Ordenamiento Territorial, con una zonificación actualizada y una visión estratégica pensada para acompañar este crecimiento. Este proceso se llevó adelante de manera articulada con la Dirección de Planeamiento y Desarrollo Urbano y la Facultad de Arquitectura, Urbanismo y Diseño de la UNSJ, lo que asegura criterios técnicos sólidos y decisiones sustentadas en conocimiento académico

Defiendo de manera acérrima el principio de subsidiariedad. Rawson tiene una riqueza social que es digna de imitar. La componen cientos de uniones vecinales, asociaciones civiles, clubes, centros de jubilados, parroquias, iglesias, colegios, agrupaciones gauchas, fundaciones, ONG, entre otras instituciones intermedias, que le dan una vitalidad inigualable al tejido social del departamento, sin necesitar de un solo centavo del tesoro municipal. En lo que está a nuestro alcance, con conocimientos técnicos legales y contables, sí hemos podido acompañar a más de 400 de estas organizaciones para garantizar que puedan funcionar en regla, cumpliendo con todas las disposiciones legales, pero sin interferir en su funcionamiento habitual ni en el destino que deben darle sus miembros.

Si bien me toca a mí hablar de las acciones de la gestión municipal en esta ocasión, lo cierto es que este es un gran equipo de trabajo compuesto por hombres y mujeres que tratan todos los días de brindarse de la mejor manera a nuestra comunidad.

El orden en los servicios que brindamos es fruto de la buena organización interna. Un gran logro de nuestra gestión ha sido normalizar la carrera administrativa del personal municipal, tarea que complementaremos con la elaboración de un nuevo organigrama, con funciones claras, y la celebración de concursos. Lógicamente, se han instruido sumarios y aplicado sanciones cuando correspondió.

Cuidamos el patrimonio municipal. Hemos concluido la escrituración del Parque Municipal “Papa Francisco” y del predio adyacente que contiene el CIC de Villa Krause, la pista de BMX, el velódromo y el Predio “El Bosque”, gracias a gestiones ante la Agencia de Administración de Bienes del Estado. Tenemos grandes proyectos de desarrollo para estos espacios y seguiremos trabajando para recuperar otros terrenos nacionales en beneficio del departamento.



Eje 3. Seguridad Comunitaria.

La división de funciones entre los distintos niveles de gobierno hace que en términos formales haya competencias, muchas veces, bien diferenciadas. Hay cosas que le tocan a la Nación, otras a las Provincias, otras a los Municipios.

¿Pero cómo hacemos para desentendernos de realidades que nos afectan como comunidad local, aunque se trate de responsabilidades que no tiene asignadas la gestión municipal?

Sabemos que la lucha contra el delito, sobre todo cuando existe crimen organizado, nos excede en posibilidades, sobre todo en materia de recursos para hacerle frente. Sin embargo, no me podría perdonar no hacer esfuerzos para que los ciudadanos de bien puedan vivir como se merecen. No vamos a ser tibios a la hora de defender a los rawsinos decentes y haremos todo lo posible para enfrentar a los que nos quitan lo que ganamos con mucho sacrificio, los que envenenan a nuestros hijos o los que pueden robarnos el tesoro de la vida.

Hemos reconocido el esfuerzo que realiza nuestra Policía Comunal, dotándola con veinte patrulleros de última generación que pudimos incorporar a la flota municipal gracias a un convenio con la Municipalidad de Ezeiza, con recursos propios, sin endeudarnos y que ya se encuentran a nombre de nuestro municipio.

La seguridad comunal se ha visto reforzada gracias a la creación del Cuerpo de Preventores y al apoyo constante de los agentes municipales de Seguridad Vial y de Protección Civil. También les pido un fuerte aplauso para este gran equipo de trabajo, que le pone el cuerpo al cuidado de los rawsinos.

Con todos estos recursos y esfuerzos seguiremos acompañando la noble tarea que realiza la Policía de San Juan. Quiero que sepan que seguiremos apoyando a todo el sistema de seguridad provincial con todas las herramientas que estén a nuestro alcance.

También estamos prontos a celebrar un acuerdo con Gendarmería Nacional para que la Unidad de Investigaciones de Delitos Complejos y Procedimientos Judiciales funcione en un espacio cedido por el Municipio. Este convenio, aprobado por el Honorable Concejo Deliberante, permitirá que estos “Centinelas de la Patria” se instalen en nuestro departamento, sumando la única dependencia de una fuerza de seguridad federal con asiento en Rawson.

Dicho esto, quiero referirme a otro tema. Se ha puesto muy de moda esta idea de que “el que las hace, las paga”, propia de un discurso que a veces juega con el dolor de las víctimas del delito. Es verdad que la respuesta frente a hechos ilícitos debe hacerse presente. Es parte del pacto social.

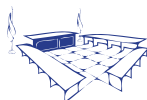
Sin embargo, la cárcel como respuesta es limitada e ineficiente por sí sola para obtener resultados transformadores que nos permitan convivir en paz. El que delinque también debe reparar, en la medida de lo posible, el daño causado. Con esta convicción hemos fortalecido la articulación con la justicia para que personas en conflicto con la penal ley retribuyan a la comunidad con trabajo útil y gratuito en espacios públicos. Estamos obteniendo resultados muy positivos que cambian vidas y previenen delitos futuros.

Quiero detenerme de manera especial con un tema que está causando mucho sufrimiento en nuestra sociedad. Según las estadísticas oficiales, en San Juan, durante 2025, murió una persona cada dos días y medio como consecuencia de hechos viales; y muchas más han sufrido graves heridas producto de algún tipo de accidente de tránsito.

Lo más triste de todo esto es que muchísimos de estos siniestros eran evitables si se respetaban las normas para circular, cuestión cuyo cumplimiento estamos habilitados a fiscalizar como municipio. La gravedad del problema nos obliga a tomarlo en serio. Por eso, el año pasado modernizamos el sistema y la tecnología utilizada para monitorear las principales intersecciones semaforizadas del departamento.

Un dato muy alentador. En octubre de 2025, estuvieron operativas las más de 40 cámaras que fiscalizan que en esas esquinas no se cruce en rojo. Desde ese momento a la fecha, la cantidad de infracciones se redujo en un 80%. Es decir, en esa misma proporción bajó la posibilidad de que se produzca una tragedia evitable.

Puedo afirmar con mucha satisfacción que se está cumpliendo con el objetivo de este sistema: cuidar la vida.



Eje 4. Economía Local y Desarrollo Productivo.

El gobierno nacional dice que ha ordenado la macroeconomía en diversos aspectos. Es algo difícil de aceptar cuando vemos lo que pasa en cada barrio y en cada villa, caminamos al lado del que trabaja y se desvive para conseguir un mango y cada vez le alcanza para menos. Es un relato que sostiene que está desconectado de la vida real.

No podemos seguir esperando como con el “segundo semestre” de Macri, que nunca llegó, ni creer que el mercado por sí solo va a crear las oportunidades que tenemos los ciudadanos que queremos que la prosperidad debe ser compartida para todos, no solo para unos pocos.

El Estado debe jugar un papel fundamental que permita aprovechar la capacidad instalada de muchas actividades económicas, para ayudarlos a modernizarse, y potenciar las ventajas comparativas que tenemos en recursos naturales, economía del conocimiento y energías renovables para ofrecer a los grandes polos de consumo del mundo.

A nuestra escala, Rawson tiene muchísimo para ofrecer en este esquema y tenemos que ser muy responsables para planificar y construir crecimiento que se traduzca en empleo, inclusión y garantías para el futuro de las nuevas generaciones de rawsinos y sanjuaninos.

En este marco, y con mucho entusiasmo, les presento hoy Rawson Futura. Una política pública que busca explorar nuevas posibilidades de interacción con el sector privado, con otras esferas de gobierno y ser el catalizador del desarrollo por el que bregamos.

Rawson Futura, como primera acción estratégica, adoptará las medidas necesarias para promover, regular y viabilizar el desarrollo de parques industriales, áreas industriales y polos logísticos en el departamento.

Acá no tenemos yacimientos mineros como otros municipios en San Juan, pero nuestro compromiso es convertirnos en un nodo que integre la cadena de valor y de servicios del sector minero

Bajo este paraguas, avanzaremos con una obra en un predio propio del municipio de 60 hectáreas, actualmente ocioso, con el objetivo de transformarlo en el primer parque industrial y logístico público-privado de Rawson. Este espacio incorporará además una planta de generación de energía fotovoltaica, destinada a abastecer al propio parque y a aportar energía al sistema de alumbrado público municipal. Este equipamiento permitirá reducir costos estructurales, generar un ahorro en el Cargo Único Municipal para todos los vecinos y avanzar en la modernización y ampliación del alumbrado público en todo el ejido departamental.

Llevamos ya un tiempo realizando gestiones para asegurarnos el financiamiento de este proyecto sin comprometer fondos públicos, que hoy, sin lugar a duda, son escasos.

A pesar de las adversidades, en estos dos años hemos acompañado a cientos de privados que decidieron invertir en el departamento. Hoy contamos con el doble de comercios habilitados que al principio de la gestión. Da gusto circular por toda la extensión del territorio municipal y ser testigo del boom de construcción de locales comerciales que estamos viviendo. La Cámara de Comercio Interior de San Juan estima, en un informe presentado recientemente, que los privados han invertido en este periodo cerca de \$16.500 millones, lo cual evidencia el potencial del consumo de bienes y servicios que hay en el departamento.

Una mención aparte merece la producción industrial manufacturera y agrícola-rural. Estamos orgullosos de la inversión sostenida y con espíritu emprendedor que durante años han sostenido la generación de empleo genuino y de valor agregado en estas tierras. Este crecimiento no se puede detener y, aunque el contexto actual lo haga difícil, siempre vamos a estar al lado del que trabaja, invierte y produce.

Las fiestas populares y los eventos culturales se consolidaron como verdaderos motores de la economía local, con aportes significativos a la cultura provincial y de la región. La Fiesta Nacional de la Destreza Criolla y el Folklore, o la “Fiesta del Médano” como se la reconoce con cariño y que va por su vigésimo cuarta edición; la Feria Provincial de la Cultura Popular y el Libro, con dieciséis citas ya cumplidas; la Fiesta Provincial del Carne Español con la que recibimos habitualmente las vacaciones de invierno y que ha consolidado la Ruta Departamental del Chacinado; la nueva Fiesta del Espárrago y el Alcaucil que se destaca por su Jornada Técnica para fortalecer este cultivo con denominación en origen; y la también novel Fiesta del Pan y la Semita que se convoca también en el Médano de Oro.

Todos estos encuentros logran integrar producción, cultura y turismo, generan movimiento económico, fortalecen la identidad local y posicionan a Rawson en el calendario provincial y nacional.

Un ejemplo claro de este crecimiento fue la última Fiesta del Médano, que convocó a más de 65.000 asistentes, fruto de un enorme esfuerzo organizativo para que el evento trascienda los límites del departamento y de la provincia. Hemos tomado como referencia a los principales festivales del país para tomar la decisión de crear una comisión de trabajo permanente, público-privada, que permita planificar acciones durante todo el año para lograr que los eventos municipales sigan creciendo, sean siempre una expresión genuina de nuestra cultura y pasen de ser 100% autosustentables, como lo son hoy, a convertirse en una fuente de recursos para el estado municipal y para continuar dinamizando la economía local. En ese sentido, enviaremos un proyecto de ordenanza para institucionalizar esta comisión, dotándola de autonomía e independencia, de modo que pueda consolidarse y fortalecerse a lo largo del tiempo.

Las rawsinos tenemos impulso emprendedor y somos resilientes. Todos queremos salir adelante y llevar con dignidad el pan a la mesa de nuestras familias.

Me llena de alegría compartirles que en estos dos años son 10.000 las personas, de Rawson y de toda la Provincia, las que han participado en alguno de los talleres de formación para el empleo o emprendedurismo. Ello ha sido posible gracias al fortalecimiento de las ferias de emprendedores, la creación del Centro de Desarrollo Emprendedor Manuel Lemos, los Programas de Formación de Oficios de la Oficina de Empleo departamental, la consolidación de RawTex, los múltiples talleres culturales y el lanzamiento de la Academia de Streaming.

Implementamos un sistema de control con 27 dispositivos GPS, que permite monitorear la ubicación de la flota municipal, la velocidad de manejo y el consumo de combustible. Además, gracias a un convenio con la petrolera YPF, implementamos un sistema de carga de combustible que garantiza un control absoluto de este gasto. A estas medidas se suma la implementación de un sistema de mantenimiento preventivo, asegurando la funcionalidad y durabilidad de los vehículos en actividad.

En otra área clave, optimizamos el uso de insumos de oficina. Tras realizar controles de stock y regular la entrega de artículos de librería, logramos un ahorro del 35% en comparación con 2023. Se implementó un procedimiento formal para el uso gratuito y oneroso de edificios municipales como La Superiora, el Teatro Kummel, el Centro de Convenciones y el Predio Gaucho José Dolores. Este sistema establece requisitos claros y contratos específicos, asegurando un uso ordenado y transparente, para resguardar el patrimonio municipal y los fondos públicos.

El cuidado del patrimonio municipal requiere defender los intereses de Rawson en la justicia cuando es necesario. Se logró evitar un perjuicio millonario en el juicio de expropiación del Complejo Cultural y Deportivo La Superiora, gracias a una sólida estrategia legal. Además, se inició una acción judicial para frenar la eliminación del Cargo Único Municipal, clave para el mantenimiento y expansión del alumbrado público, resguardando un servicio esencial para la seguridad y calidad de vida de los vecinos. Asimismo, se avanzó en la ejecución de deudas fiscales, multas e infracciones, garantizando el cumplimiento de las normativas vigentes y reforzando el principio de equidad en el pago de las obligaciones municipales.

El municipio reafirma su compromiso con la fiscalización y el cumplimiento normativo para garantizar el orden y la convivencia. En 2024, se intensificaron los controles en comercios, obras, tránsito y espacio público, fortaleciendo la seguridad y el cumplimiento de la legislación. Para una gestión más eficiente, se optimizarán recursos y se agilizarán procedimientos, incorporando tecnología y capacitación continua para una fiscalización más efectiva y profesional.

La calidad de los servicios municipales depende del bienestar y la estabilidad laboral de sus trabajadores. Desde el inicio de nuestra gestión, abordamos y resolvimos conflictos laborales de larga data, logrando la recategorización del 65% del personal de planta permanente según el Convenio Colectivo de Trabajo y sus funciones específicas. Este proceso, concretado en cinco meses, marcó un paso decisivo en la profesionalización de la gestión pública, garantizando mayor estabilidad y eficiencia en la administración municipal. Se revisaron más de 600 legajos y se entrevistó a 1.000 trabajadores, en un proceso transparente con la participación de gremios y la Subsecretaría de Trabajo.

En 2025, avanzaremos en concursos de ascenso y capacitaciones en diversas áreas, como atención al ciudadano, seguridad laboral y gestión administrativa. Además, creamos el equipo de Seguridad e Higiene Laboral y dotamos los edificios municipales con equipamiento de seguridad.

También implementamos un sistema de control de asistencia con relojes biométricos, garantizando un monitoreo riguroso y la equidad laboral. Actualmente, hay en curso 50 sumarios administrativos, reafirmando el compromiso con la eficiencia y la responsabilidad en la administración pública.

Eje 5. Desarrollo Humano Integral.

Muchos acá tenemos responsabilidades “de oficina” que nos toman mucho tiempo y requieren concentración. Pero esto no es un trabajo más, con jornada laboral de 8 horas. Ser político es entregar la vida al prójimo y estar dispuesto a darlo todo por los demás. Lo dije al principio de este discurso y lo repito textual: los que gobernamos en tiempos de crisis tenemos que salir al encuentro, escuchar a nuestro pueblo y cargar al hombro las dificultades que a todos nos llegan.

Los que vivimos esta vocación con compromiso sabemos que siempre nos van a faltar recursos para hacer frente a las distintas necesidades. Sin embargo, los que integramos movimientos de procedencia popular tenemos algo que suple cualquier carencia material. Miramos a la gente a la cara, vemos personas en lugar de problemas, sostenemos la compañía y abrazamos con empatía.

Agudizando el ingenio hemos ordenado las herramientas limitadas con las que contamos para hacer frente a realizades complejas. Lito nos ha facilitado muchísimo el contacto con nuestros vecinos para salir rápido al encuentro de los más necesitados, registrando cada peso destinado a la inversión social y pudiendo quedar en contacto para acompañar la evolución, sobre todo de los casos más difíciles.

Creamos cinco Centros de Contención Integral CCI, que se complementan con los Centros de Integración Comunitaria CIC, orientados a niños, niñas y adolescentes. Estos espacios acompañan trayectorias educativas, promueven la práctica deportiva, fortalecen vínculos familiares y brindan contención cotidiana para sostener estudios y oportunidades de desarrollo.

En salud comunitaria se realizaron operativos territoriales, controles preventivos y campañas en barrios e instituciones. A través del Programa Municipal de Salud (PROMUSA), las personas sin cobertura médica acceden a descuentos en medicamentos mediante acuerdos con farmacias del departamento.

El Centro de Día Francisco se consolidó como dispositivo de referencia en salud mental y consumos problemáticos, acompañando tratamientos activos y orientaciones responsables. En este marco, se avanzó en un convenio con la Asociación Civil Comunidad Fuego para ampliar el alcance territorial y fortalecer los procesos de acompañamiento terapéutico. El Estado persigue el delito, pero también acompaña la recuperación, entendiendo que la inclusión y el cuidado son parte central de la política comunitaria.

El deporte es una política estratégica y en los clubes nosotros vemos mucho más que canchas o vestuarios: los concebimos como verdaderas tecnologías sociales muy propias de nuestra cultura nacional. Son escuelas de convivencia que enseñan disciplina, respeto por las normas, trabajo en equipo y compromiso colectivo. Son ámbitos de prevención, pertenencia y construcción de comunidad transversales a grupos sociales y etarios heterogéneos. Adentro de la cancha no hay ricos, ni pobres. Son todos miembros de un equipo que usan la misma ropa. Adentro de un club conviven abuelos, padres e hijos en diversas actividades.

Rawson transpira deporte con cientos de clubes y organizaciones deportivas que destacan por su desempeño deportivo y por la cantidad de personas que pasan por sus pistas cada semana.

Como gobierno municipal hacemos nuestro aporte, porque invertir en deporte es invertir en prevención, salud y tejido comunitario. Cada equipo, cada club, sabe que cuenta con el municipio para apoyarse.

A las obras de polideportivos en plazas que comenté anteriormente, se le suma el trabajo que hacen las Escuelas Deportivas Municipales con más de 800 niños, niñas, adolescentes y adultos mayores que practican diversas disciplinas.

También nos llena de orgullo ser el primer municipio del país en contar con un Centro de Vinculación Universitaria que permite volcar a la comunidad el aprendizaje que adquieren aquellos que tienen la responsabilidad de poder concurrir a un aula universitaria. Hoy trabajamos diversos proyectos de ámbitos del saber muy variados, en articulación con la UNSJ, la UCCuyo y la Universidad de Congreso. Docentes y alumnos pueden desarrollar prácticas socioeducativas dentro del plan de estudio de cada carrera y en el departamento quedan aportes muy importantes gracias a sus conocimientos.

Conclusión.

Para finalizar.

Hoy el departamento está mejor preparado para lo que viene. Hemos fortalecido instituciones, consolidado reglas más claras y promovido una cultura de trabajo, estudio y organización que nos permite mirar hacia adelante con confianza. Falta camino por recorrer, pero la dirección es clara.

Para sostener este proceso, el trabajo institucional con el Honorable Concejo Deliberante es indispensable. Quiero reconocerle el trabajo a cada un de los concejales que siempre han obrado de buena fe para el bien de Rawson y de nuestros vecinos. Oficialistas y opositores. La crítica y el aporte han sido siempre constructivos y eso se valora y se tiene en cuenta. Cuando hay diálogo maduro y vocación de servicio, gana Rawson.

El desafío que tenemos por delante es grande, pero también lo es nuestra capacidad, nuestras ganas y, fundamentalmente, nuestra gente. Con convicción, responsabilidad y esperanza, continuamos trabajando por el Rawson de hoy y por el que queremos proyectar para las próximas generaciones.

Juntos y unidos construimos el futuro de un Rawson que Late Fuerte.

¡Qué Dios los bendiga y las Virgen los proteja! ¡Muchas gracias!

